

Arnaud de MENIBUS  
43/45 rue Copernic  
75116 Paris

Né le 8 février 1946 à Déville-les-Rouen (Seine Maritime)  
Diplôme de l'Institut d'Études Politiques de Paris (Service Public)

☎ : +33 6 56 89 86 60  
E-mail : [adem@yaminvest.com](mailto:adem@yaminvest.com)

**EXPERIENCE PROFESSIONNELLE**

---

Depuis décembre 2004 **YAM Invest : Actionnaire et Président exécutif** ([www.yaminvest.com](http://www.yaminvest.com))

- YAM Invest a été de fin 2004 à mi 2007 la holding animatrice du groupe COGEDIM dont elle détenait 60 % du capital, cédés depuis au groupe ALTAREA.
- YAM Invest est aujourd'hui une société d'investissement européenne active et entrepreneuriale détenue par des entrepreneurs européens dont Arnaud de Ménibus, son animateur et actionnaire de référence français, et Carlo Acutis fondateur et actionnaire du groupe d'assurances italien Vittoria Assicurazioni.  
Ses domaines d'intervention privilégiés sont :
  - Le capital développement en France et en Europe, à travers des prises de participation majoritaires dans des entreprises,
  - Le développement de projets immobiliers notamment en Europe Centrale où le groupe est déjà un acteur reconnu en Pologne.
- YAM Invest intervient directement ou à travers des structures ou plates-formes spécialisées telles que :
  - TIME Investors SAS pour le secteur des Telecom, de l'Internet et des Médias ([www.timeequitypartners.com](http://www.timeequitypartners.com)),
  - Assets and Equity SAS pour le secteur financier,
  - Yareal International N.V. pour les opérations immobilières.

Avril 1998 - Juillet 2007 **COGEDIM : Actionnaire et Président du Conseil de Surveillance** ([www.cogedim.com](http://www.cogedim.com))

- Promoteur de logements et d'immobilier commercial, Cogedim est leader incontesté en France du logement haut de gamme à Paris, Lyon, Toulouse et dans le Sud-est. Cogedim réalise par ailleurs d'importantes opérations de bureaux en région parisienne, à Lyon et à Marseille, en construction neuve ou en réhabilitation (notamment pour l'Assemblée Nationale).
- Mise en place du nouvel actionariat international, de la gouvernance et renouvellement des équipes dirigeantes. Redéfinition de la stratégie (élargissement de la gamme d'intervention, fort développement de la province), supervision des équilibres financiers et du développement social.

1993-Juillet 1997

**PARIBAS : Département des Interventions Financières Immobilières**

*Directeur du département*

*Directeur du Pôle Immobilier du Groupe Paribas*

*Membre du Comité de Direction Générale de la Banque Paribas (septembre 1993)*

- Responsabilité de l'ensemble des équipes, des actifs et des entreprises filiales du groupe (Sinvim, Segece, Cogedim, Compagnie Financière etc...).
- Restructuration, réorganisation des métiers, maîtrise des risques. Cession d'actifs (retour aux bénéfices en 1996).
- Coordination des activités immobilières (Paribas/Compagnie Bancaire).
- Développement des activités de conseil et d'ingénierie immobilière pour compte de tiers.

1987-Décembre  
1992

**PARIBAS : Département de la Gestion Financière**

*Directeur des Interventions Financières et Immobilières*

- Responsabilité du développement des opérations « haut de bilan » (origination) dans le secteur des services financiers (banques/assurances) et de grandes négociations pour compte propre (notamment cessions immobilières à Paris et Londres).
- Responsabilité de la mise en œuvre des opérations du groupe Paribas dans le secteur financier : cession de banques de taille moyenne et développement de mandats pour compte de tiers (cession de la CGIB, de la Banque Privée de Gestion Financière, puis de la Banque de Gestion Privée au Crédit Agricole).

**Postes d'Administrateur :**

- Postes actuels : Docks Lyonnais (France) ; Vittoria Assicurazioni (Italie) ; Vittoria Immobiliare (Italie) ;
- Postes occupés dans le passé : Compagnie Centrale de Financement-Banque (Président Directeur Général) ; Compagnie Foncière (Président Directeur Général) ; Gipecc (Vice-président) ; Épargne Associations SICAV (Vice-président) ; Régie Immobilière de la Ville de Paris « R.I.V.P. » ; Gérec ; Ségécé ; Cardif (représentant permanent de la Cie Financière de Paribas) ; Klépierre (représentant permanent de la Banque Paribas) ; Sinvim (représentant permanent de la Banque Paribas) ; Union Immobilière de France « UIF » (représentant permanent de la Banque Paribas) ; Compagnie des Alpes, Alpark.

